



# Un rachat d'Orange par UPC Cablecom serait «une très mauvaise affaire»

**TÉLÉCOM** • *L'infrastructure d'Orange serait trop lacunaire pour répondre aux visées d'expansion mobile de Cablecom. L'analyse de Pascal Martin, du site Swiss telecom news.*

PROPOS RECUEILLIS PAR

**PASCAL FLEURY**

A la suite de l'annonce, la semaine dernière, de la volonté de France Télécom de se séparer d'Orange Suisse, les spécialistes se perdent en conjectures quant au possible acquéreur de ce troisième opérateur helvétique, qui détient quelque 16,6% des parts de marché. UPC Cablecom, qui cherche à étendre ses prestations à la téléphonie mobile, est le plus souvent évoqué, y compris par Walter Stoffel, l'ancien président de la Commission de la concurrence (COMCO), qui s'exprimait dans la dernière édition de «Der Sonntag».

Pour sa part, le Valaisan Pascal Martin, responsable du site internet spécialisé Swiss telecom news (www.scal.ch), estime que pareil rachat serait «une très mauvaise affaire» pour le câblo-opérateur et sa clientèle. Selon cet observateur averti, le marché suisse est trop petit pour trois opérateurs. Une absorption d'Orange par Sunrise serait finalement plus raisonnable. Son analyse.

**Vous soutenez qu'UPC Cablecom n'a pas intérêt à investir dans le rachat d'Orange. Pourtant, ce serait l'occasion pour le câblo-opérateur de se lancer dans la téléphonie mobile et de proposer une offre complète (fixe, internet, télévision et mobile) en concurrence à Swisscom...**

**Pascal Martin:** Personnellement je ne crois pas à pareil rachat. Si Cablecom rachète Orange Suisse, il devra non seulement déboursier quelque 1,5 milliard d'euros à France Télécom, selon des estimations d'analystes, mais investir encore un ou deux milliards de francs pour mettre à niveau le réseau mobile et l'adapter pour la 4<sup>e</sup> génération à très haut débit qui va être mise en place ces prochaines années. Il faut savoir qu'actuellement, le réseau mobile d'Orange Suisse, dont la clientèle stagne depuis 2007, est quelque peu boiteux. Ne possédant pas de réseau fixe, même pas pour relier ses antennes, Orange doit louer des lignes à Swisscom. Et pour brancher les ménages, il travaille avec VTX Telecom, qui loue le «dernier kilomètre» à Swisscom, qu'il faut bien sûr aussi payer. Avec pareil montage, il n'est pas possible d'être concurrentiel.

C'est la grande différence avec Sunrise qui, au départ, était un opérateur de téléphonie fixe, puis a racheté l'opé-



Le réseau mobile d'Orange Suisse, «quelque peu boiteux», nécessiterait de gros investissements pour être efficace à long terme. KEYSTONE



**«Après pareille annonce de France Télécom, les clients d'Orange risquent de partir»**

PASCAL MARTIN

rateur de téléphonie mobile DiAx. Sunrise a son propre réseau de fibre optique reliant les principales villes suisses et arrive ainsi à proximité des ménages. Il ne loue que le «dernier kilomètre» à Swisscom (18,80 francs par mois).

**Reste qu'UPC Cablecom veut véritablement compléter son offre avec la téléphonie mobile. Sera-ce possible sans rachat?**

Si Cablecom veut accéder au réseau mobile, il pourra trouver des arrangements avec les opérateurs en place, Swisscom et Sunrise. S'il n'obtient pas

gain de cause, il pourra toujours s'adresser au régulateur, la Commission fédérale de la communication, qui devra trouver une solution. D'autant qu'il subit déjà la concurrence de Swisscom dans le domaine de la télévision, qui cherche à s'imposer en achetant des exclusivités, en particulier sportives. D'ailleurs, l'an dernier déjà, après l'annonce du projet de fusion Orange-Sunrise, Swisscom s'est tout de suite approché de Cablecom pour lui proposer des prix intéressants de raccordement à son réseau mobile et éviter ainsi les risques d'une régulation étatique qui s'imposerait s'il devenait hyperdominant sur le marché.

**Selon vous, il n'y a pas la place pour trois opérateurs en Suisse...**

Si France Télécom avait adopté une politique d'investissement plus engagée pour Orange Suisse depuis son rachat en 2000, la situation pourrait être différente aujourd'hui. L'opérateur a préféré miser sur le rachat de Sunrise, mais la COMCO s'y est opposée l'an dernier, contre l'avis du conseiller fédéral d'alors, Moritz Leuenberger, et de la Commission fédérale de la communication. Ces derniers ont conseillé à France Télécom de remettre l'ouvrage sur le métier, en incluant éventuellement Cablecom pour stimuler la concurrence, mais entretemps, Sunrise s'est retiré des discussions. Son propriétaire danois TDC l'a vendu au fonds d'investissement CVC Capital Partners pour 2,75 milliards d'euros (3,3 milliards de francs).

**Pour vous, finalement, c'est ce fonds d'investissement CVC Capital Partners, qui détient déjà Sunrise, qui devrait racheter Orange Suisse?**

Il y a le pour et le contre. Après pareille annonce de France Télécom, qui a pu déstabiliser tant le personnel d'Orange Suisse que la clientèle, les clients risquent de partir. D'autant plus d'ailleurs que France Télécom ne va sûrement plus investir d'argent dans le réseau et que les clients n'en sont déjà pas très satisfaits. Le fonds d'investissement CVC Capital Partners pourrait ne pas bouger, et se contenter de récupérer le plus possible de clients d'Orange déçus, une partie des clients partant vers Swisscom. Ou alors, il pourrait racheter Orange. La COMCO pourra bien sûr à nouveau refuser cet achat, mais cette fois, la situation est complètement différente. Orange a un millier d'employés en Suisse, qui pourraient se retrouver au chômage du jour au lendemain. Cela se passerait très mal au niveau politique.

**En cas d'achat par CVC Capital Partners, l'infrastructure d'Orange Suisse sera-t-elle utile à Sunrise?**

Toute la question est là: un rachat en vaut-il vraiment la peine? En fait, si Sunrise gagne une partie des clients d'Orange, il aura besoin de davantage d'antennes. Les sites d'Orange existants seront alors nécessaires pour densifier le réseau, en particulier dans les villes. Quand on sait les difficultés des mises à l'enquête pour ces mâts, on peut voir un gros avantage dans un achat des infrastructures d'Orange. Il s'agira en effet de garantir la qualité du réseau élargi. I

NÉGOCIATIONS SALARIALES

## Travail.Suisse veut des hausses malgré le franc fort

**Travail.Suisse revendique** des hausses de salaires de 1,5 à 3% pour 2012, malgré un contexte incertain marqué par l'appréciation du franc. L'organisation faïtière syndicale consent toutefois à tenir compte de la situation propre de chaque branche et de chaque entreprise. Il faut distinguer les entreprises exportatrices, lesquelles doivent composer avec la force du franc, des branches du marché intérieur qui tournent à plein régime, ont relevé hier Travail.Suisse et ses fédérations affiliées.

Pour justifier ses revendications, la centrale syndicale invoque notamment la croissance solide de l'économie helvétique depuis deux ans ainsi que la nécessité de compenser pleinement la perte du pouvoir d'achat suite aux augmentations des primes-maladie.

Il y a également un besoin urgent de rattrapage au vu du bilan modeste des hausses de salaires des dernières années, a indiqué Susanne Blank, responsable de la politique économique auprès de Travail.Suisse. Elle insiste en outre sur la nécessité de stopper la progression de l'écart salarial entre les rémunérations les plus élevées et les plus basses ainsi que de soutenir la consommation.

Le syndicat interprofessionnel Syna exige des hausses de salaires de 2 à 3%. Avec une inflation annuelle évaluée à 0,7%, l'augmentation des salaires réels serait comprise entre 1,3 et 2,3%. ATS

EN BREF

JEUX INTERDITS

### Laser trop puissant

La police de Bâle-Ville a saisi lundi un pointeur laser 2000 fois plus puissant que la limite autorisée en Suisse. Un enfant de 7 ans jouait avec. «Par chance», personne n'a été blessé, a indiqué hier la police bâloise. La police est intervenue pendant la cérémonie du 1<sup>er</sup> Août sur la colline du Bruderholz. Au total trois pointeurs de 5,50 et 2000 milliwatts ont été confisqués. Ils peuvent causer des irritations et des brûlures de la rétine. ATS

BÂLE-CAMPAGNE

### Un enfant de 9 ans oublié dans le bus

Des parents ont oublié leur fils de 9 ans dans le bus mardi soir à Muttenz (BL). Le garçon dormait. Il s'est réveillé près de dix kilomètres plus loin, à Oberwil. Une patrouille a ramené l'enfant chez ses parents. ATS

CORNE DE L'AFRIQUE

## Le Conseil fédéral préoccupé

**La famine qui frappe** la Corne de l'Afrique préoccupe le Conseil fédéral. Le gouvernement a évoqué cette crise hier lors d'une séance téléphonique. Les ministres ont évoqué à cette occasion la famine extrêmement grave qui touche l'Afrique de l'Est, notamment l'Éthiopie, la Somalie et le Kenya.

Le Conseil fédéral se dit «très préoccupé et touché par le sort des populations de ces pays», a indiqué la Chancellerie fédérale.

Et de rappeler que la Confédération a décidé il y a deux semaines de libérer 4,5 millions de francs supplémentaires pour soutenir cette région. Depuis le début de l'année, la Suisse, qui s'engage par le biais de l'aide humanitaire, a déjà versé près de 14 millions.



Micheline Calmy-Rey a visité le camp de Dadaab, au Kenya. KEYSTONE

**Micheline Calmy-Rey** est actuellement sur place pour se rendre compte de la difficulté de la situation. La présidente de la Confédération a visité hier le camp de réfugiés de Dadaab. Situé à l'est du Kenya, ce site accueille plus de 380 000

personnes chassées de Somalie par la guerre civile et la sécheresse. Il est considéré comme le «plus grand camp de réfugiés du monde», selon le Haut-Commissariat de l'ONU pour les réfugiés (HCR).

ATS

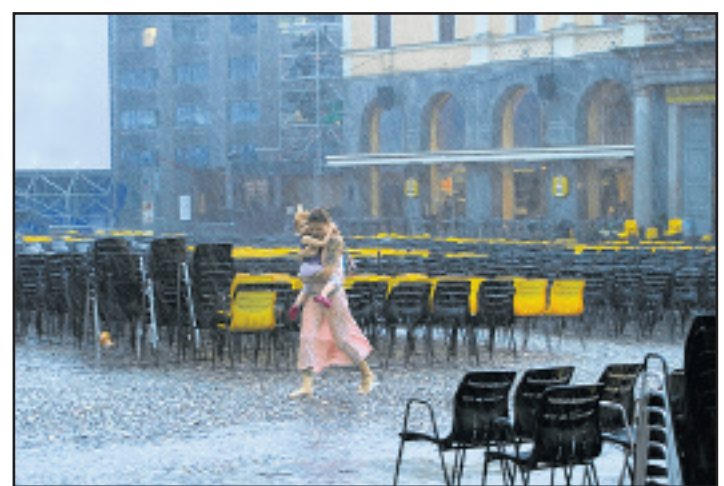
SERVICE POSTAL

## L'appétit d'une société privée

**La société** saint-galloise Quickmail veut être la première entreprise privée de distribution du courrier à couvrir au moins 85% du territoire suisse d'ici à 2012. «Nous sommes bien partis», a déclaré hier le patron de Quickmail, Bernard Germanier.

**Depuis 2009**, la libéralisation partielle du marché postal autorise des entreprises privées à distribuer les lettres de plus de 50 grammes. Quickmail est la première société privée à s'être lancée dans ce secteur.

**Depuis**, la société saint-galloise est présente dans tout le pays. Le réseau de distribution atteint actuellement 40% des ménages suisses. D'ici la fin de 2011, ce taux devrait atteindre 60%. L'objectif est de dépasser les 85% en 2012. ATS



FESTIVAL DE LOCARNO

## Lever de rideau après l'orage

Le conseiller fédéral Didier Burkhalter a ouvert hier soir le Festival du film de Locarno, déjà trempé par un orage avant le lever de rideau. Le festival apparaît comme un prolongement de la fête nationale, a déclaré le ministre de la Cul-

ture. Pour M. Burkhalter, il constitue un «phare culturel», auquel il a promis un soutien durable de la Confédération. C'est le film de science-fiction américain «Super 8», de J.J. Abrams, qui a ouvert les feux.

ATS/KEYSTONE